

**AZIENDA SPECIALE PLURISERVIZI**

Sede in VIA AURELIA SUD 278 - 55049 VIAREGGIO (LU)

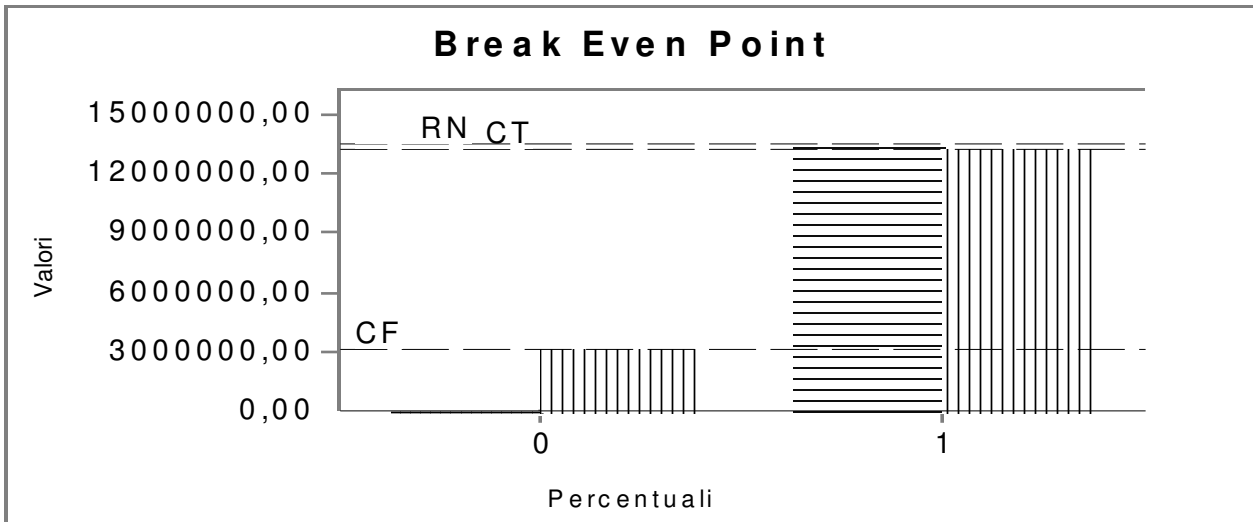
**ANALISI DI BILANCIO  
31.12.2003**

**Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
Ricavi Netti	13.403.302	13.098.826	12.856.560
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	496.955	455.616	532.845
Reddito operativo (Ebit)	272.254	283.478	308.919
Utile (perdita) d'esercizio	89.654	19.834	1.119
Attività fisse	4.915.932	5.187.338	5.404.002
Patrimonio netto complessivo	2.183.292	2.110.497	2.091.615
Posizione finanziaria netta	(732.135)	(166.526)	(240.413)

**DETTAGLIO PUNTO DI EQUILIBRIO**

Ricavi Netti	13.403.302
Costi Fissi	3.111.717
Costi variabili	10.061.865
Costi Totali	13.173.582
Punto di equilibrio	93,13
Ricavi al P.E.	12.481.840



**Stato patrimoniale riclassificato**

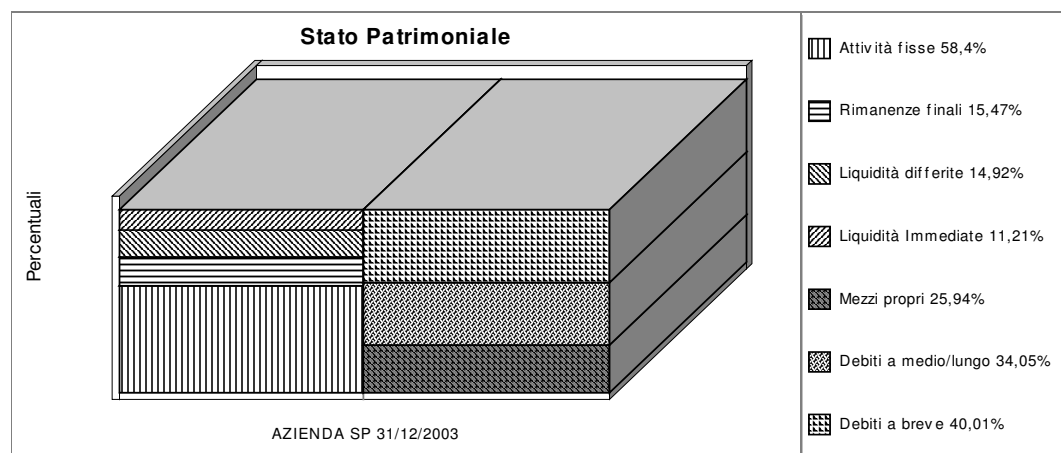
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2003</b>	<b>31/12/2002</b>	<b>31/12/2001</b>
Attività disponibili	3.501.584	3.990.866	3.803.608
- Liquidità immediate	943.219	1.650.327	1.707.987
- Liquidità differite	1.256.027	1.189.119	938.876
- Rimanenze finali	1.302.338	1.151.420	1.156.745
Attività fisse	4.915.932	5.187.338	5.404.002
- Immobilizzazioni immateriali	7.153	15.171	20.483
- Immobilizzazioni materiali	4.098.819	4.350.909	4.554.681
- Immobilizzazioni finanziarie	809.960	821.258	828.838
<b>Capitale investito</b>	<b>8.417.516</b>	<b>9.178.204</b>	<b>9.207.610</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2003</b>	<b>31/12/2002</b>	<b>31/12/2001</b>
Debiti a breve	3.367.903	4.143.998	4.085.172
Debiti a medio/lungo	2.866.321	2.923.709	3.030.823
Mezzi propri	2.183.292	2.110.497	2.091.615
<b>Fonti del capitale investito</b>	<b>8.417.516</b>	<b>9.178.204</b>	<b>9.207.610</b>

**Commenti strutturali alla situazione patrimoniale**

La struttura patrimoniale ha subito una variazione del (8,29) % pari a Euro (760.688) mentre le immobilizzazioni nette subiscono una variazione del (5,23) % pari a Euro(271.406)

Il patrimonio netto ha subito una variazione del 3,45 % pari a Euro 72.795.

La situazione attuale viene espressa nel seguente grafico.



**Indici finanziari**

	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
Liquidità primaria	0,65	0,69	0,65
Liquidità secondaria	1,04	0,96	0,93
Indebitamento	2,83	3,34	3,39
tasso copertura degli immobilizzi	1,02	0,97	0,95

**Commenti all'esercizio chiuso al 31/12/2003****Indice di liquidità primaria 0,65**

La situazione finanziaria della società è abbastanza soddisfacente.

**Indice di liquidità secondaria 1,04**

Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

**Indice di indebitamento 2,83**

L'ammontare dei debiti ha assunto dimensioni decisamente significative in funzione dei mezzi propri esistenti.

**Tasso di copertura degli immobilizzi 1,02**

I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

**Indici di rotazione**

	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
Rotazione delle rimanenze	51,99	46,98	47,90
Rotazione dei crediti verso clienti	33,25	33,04	26,51
Rotazione dei crediti verso fornitori	104,20	132,70	132,42

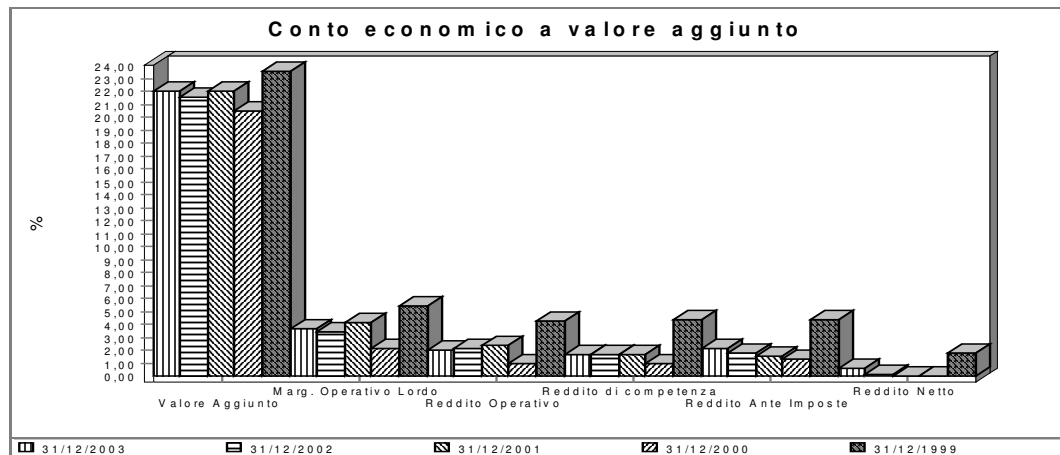
**Conto economico a valore aggiunto**

	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
Ricavi netti	13.322.210	12.952.830	12.779.185
Costi esterni	10.385.828	10.150.496	9.968.004
<b>Valore aggiunto</b>	<b>2.936.382</b>	<b>2.802.334</b>	<b>2.811.181</b>
Costo lavoro	2.439.427	2.346.718	2.278.336
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>496.955</b>	<b>455.616</b>	<b>532.845</b>
Ammortamenti	305.793	318.134	301.301

<b>Reddito operativo della gestione tipica</b>	<b>191.162</b>	<b>137.482</b>	<b>231.544</b>
Proventi diversi	81.092	145.996	77.375
<b>Reddito operativo</b>	<b>272.254</b>	<b>283.478</b>	<b>308.919</b>
Proventi finanziari	36.573	39.449	43.754
Oneri finanziari	79.107	101.546	128.530
<b>Reddito di competenza</b>	<b>229.720</b>	<b>221.381</b>	<b>224.143</b>
Proventi straordinari e rivalutazioni	77.794	37.903	6.334
Oneri straordinari e svalutazioni	11.960	28.406	30.351
<b>Reddito ante imposte</b>	<b>295.554</b>	<b>230.878</b>	<b>200.126</b>
Imposte	205.900	211.044	199.007
<b>Reddito (perdita) netta</b>	<b>89.654</b>	<b>19.834</b>	<b>1.119</b>

**Commenti alla situazione economica**

Il fatturato netto ammonta a Euro 13.322.210 e rispecchia la variazione del 2,85 % pari a Euro 369.380.  
 Le spese del personale passano da Euro 2.346.718 a Euro 2.439.427.  
 Il fatturato pro capite ammonta a Euro 92.515  
 Il margine lordo presenta una variazione del 9,07 % pari a Euro 41.339, mentre il reddito operativo, al netto di ammortamenti per Euro 305.793 passa da Euro 137.482 a Euro 191.162  
 L'utile/perdita passa da Euro 19.834 a Euro 89.654 in variazione del 352,02 % rispetto all'esercizio precedente.



**Indici reddituali**

	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
R.O.I	0,03	0,03	0,03
R.O.E	0,04	0,01	0,00
R.O.D	0,03	0,03	0,04

**Indici di produttività**

	31/12/2003	31/12/2002	31/12/2001
Utile operativo per dipendente Euro	1.890	2.249	2.808
Utile netto per dipendente Euro	622	157	10
Ricavi per dipendente Euro	92.515	102.800	116.174
Numero dipendenti	144	126	110

**BILANCIO PER SETTORE AL 31/12/2003**  
**Sintetico**

DENOMINAZIONE CONTO	CONSUNTIVO 2003	CONSUNTIVO 2003		
		farmacia	mensa	servizi sociali
<i>COSTI, SPESE E PERDITE</i>				
RIMANENZE INIZIALI DI MAGAZZINO	€ 1.153.279,68	€ 1.153.279,68	€ -	€ -
ACQUISTI PRODOTTI MEDICINALI	€ 8.561.828,30	€ 8.561.828,30	€ -	€ -
ACQ.PASTI E ALIMENTI SERV.MENSA	€ 691.432,30	€ -	€ 690.421,63	€ 1.010,67
ACQUISTI VARI E SPESE ACCESSORIE	€ 68.872,97	€ 39.325,12	€ 28.938,79	€ 609,06
COSTI PERSONALE DIPENDENTE	€ 2.467.582,25	€ 2.020.048,58	€ 421.274,02	€ 26.259,65
GODIMENTO BENI DI TERZI	€ 25.052,76	€ 6.767,35	€ -	€ 18.285,41
MANUT. RIPAR.NI ED ACQUISTI VARI	€ 97.067,46	€ 46.546,06	€ 30.201,76	€ 20.319,64
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 309.613,63	€ 309.009,01	€ 561,28	€ 43,34
SPESE DI GESTIONE	€ 957.999,09	€ 330.948,57	€ 20.151,48	€ 606.899,04
INTERESSI ED ONERI FINANZIARI	€ 79.106,55	€ 42.225,73	€ 36.880,82	€ -
QUOTE AMMORTAMENTO	€ 305.793,32	€ 145.913,06	€ 159.880,26	€ -
ONERI STRAORDINARI	€ 17.887,69	€ 17.887,69	€ -	€ -
COSTI DI RETTIFICA RICAVI	€ 10.904,63	€ 10.904,63	€ -	€ -
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>€ 14.746.420,63</b>	<b>€ 12.684.683,78</b>	<b>€ 1.388.310,04</b>	<b>€ 673.426,81</b>
<i>RICAVI E PROFITTI</i>				
VENDITE	€ 13.326.382,16	€ 12.159.257,17	€ 1.065.341,80	€ 101.783,19
CONTRIBUTI DA ENTI E VARI	€ 42.816,55	€ -	€ 42.816,55	€ -
PROVENTI FINANZIARI	€ 36.573,70	€ 33.358,65	€ 3.215,05	€ -
PROVENTI PATRIMONIALI	€ 10.432,50	€ 10.432,50	€ -	€ -
RICAVI E RIMBORSI DIVERSI	€ 64.375,36	€ 56.920,57	€ 7.454,79	€ -
PROVENTI STRAORDINARI	€ 51.296,95	€ 51.296,95	€ -	€ -
RIMANENZE FINALI	€ 1.304.197,05	€ 1.304.197,05	€ -	€ -
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>€ 14.836.074,27</b>	<b>€ 13.615.462,89</b>	<b>€ 1.118.828,19</b>	<b>€ 101.783,19</b>
<b>UTILE DI ESERCIZIO ANTE IMPOSTE</b>	<b>€ 89.653,64</b>	<b>€ 930.779,11</b>	<b>-€ 269.481,85</b>	<b>-€ 571.643,62</b>

## Riclassificazioni gestionali per singolo settore aziendale

## SETTORE FARMACIA

Contanti (valore rettificato)	7.527.714,90	3.187.487,00	1.113.184,46	1.050.068,60	451.155,32	716.089,89	1.009.729,63
Ricette (valore rettificato)	4.346.332,71	1.165.748,69	804.788,10	849.824,89	251.392,64	597.476,21	677.102,18
C/Fattura (valore rettificato)	752.820,42	241.681,66	132.306,49	141.706,49	66.190,12	81.145,91	89.789,75
- diff.ze incassi	-4.652,90	-1.712,40	-750,37	-744,11	-281,02	-510,87	-654,13
<b>Vendite Nette</b>	<b>12.622.215,13</b>	<b>4.593.204,95</b>	<b>2.049.528,68</b>	<b>2.040.855,87</b>	<b>768.457,06</b>	<b>1.394.201,14</b>	<b>1.775.967,43</b>
	<b>0,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>36,39%</b>	<b>16,24%</b>	<b>16,17%</b>	<b>6,09%</b>	<b>11,05%</b>
Rimanenze Iniziali	745.692,69	256.453,58	112.386,37	102.127,59	71.724,14	90.689,57	112.311,44
Rimanenze Iniziali magazzino	407.586,99	134.301,69	69.593,62	68.816,02	26.877,92	49.081,55	58.916,19
Acquisti su Piazza	2.917.480,87	1.179.220,11	428.121,19	439.046,23	168.647,10	297.172,89	405.273,35
Acquisti su Piazza magazzino	601.247,93	198.113,82	102.660,34	101.513,27	39.648,70	72.402,16	86.909,64
Acquisti Fuori Piazza	419.708,72	264.449,79	38.978,19	43.504,46	11.655,67	17.617,83	43.502,78
Acquisti F. Piazza Magazzino	4.623.390,78	1.523.427,45	789.422,90	780.602,31	304.884,93	556.747,81	668.305,37
Rimanenze Finali	750.019,17	258.411,12	110.969,66	103.090,20	69.789,04	93.630,26	114.128,90
Rimanenze Finali magazzino	554.177,88	182.604,03	94.623,35	93.566,08	36.544,71	66.733,99	80.105,72
Totale Consumi	8.410.910,93	3.114.951,30	1.335.569,62	1.338.953,61	517.104,71	923.347,55	1.180.984,15
	66,64%	67,82%	65,16%	65,61%	67,29%	66,23%	66,50%
<b>Margine Lordo (1)</b>	<b>4.211.304,20</b>	<b>1.478.253,65</b>	<b>713.959,07</b>	<b>701.902,26</b>	<b>251.352,35</b>	<b>470.853,60</b>	<b>594.983,28</b>
	<b>33,36%</b>	<b>32,18%</b>	<b>34,84%</b>	<b>34,39%</b>	<b>32,71%</b>	<b>33,77%</b>	<b>33,50%</b>
Sconti legge finanziaria 626/96	200.435,28	55.211,48	36.672,77	38.461,76	11.933,64	27.068,00	31.087,63
Sconti su convenzione ASL	238.213,58	53.757,18	49.264,96	56.128,57	16.569,86	29.665,50	32.827,51
Sconti Commerciali	28.962,00	10.982,00	3.430,00	2.454,00	5.846,00	2.952,00	3.298,00
	467.610,86	119.950,66	89.367,73	97.044,33	34.349,50	59.685,50	67.213,14
	3,70%	2,61%	4,36%	4,76%	4,47%	4,28%	3,78%
<b>Marigine Lordo (2)</b>	<b>3.743.693,34</b>	<b>1.358.302,99</b>	<b>624.591,34</b>	<b>604.857,93</b>	<b>217.002,85</b>	<b>411.168,10</b>	<b>527.770,14</b>
	<b>29,66%</b>	<b>29,57%</b>	<b>30,47%</b>	<b>29,64%</b>	<b>28,24%</b>	<b>29,49%</b>	<b>29,72%</b>
Retribuzioni	1.044.848,47	431.545,43	150.931,68	141.704,88	84.509,16	107.121,83	129.035,49
Oneri sociali	338.293,96	139.722,86	48.867,64	45.880,24	27.361,80	34.683,18	41.778,24
Altri costi	116.448,00	47.779,76	16.710,82	15.689,25	9.356,67	11.860,29	14.286,53
	1.499.590,43	619.048,05	216.510,15	203.274,37	121.227,63	153.665,30	185.100,26
	11,88%	13,48%	10,56%	9,96%	15,78%	11,02%	10,42%
<b>Margine netto (1)</b>	<b>2.244.102,91</b>	<b>739.254,93</b>	<b>408.081,19</b>	<b>401.583,56</b>	<b>95.775,22</b>	<b>257.502,80</b>	<b>342.669,88</b>
	<b>17,78%</b>	<b>16,09%</b>	<b>19,91%</b>	<b>19,68%</b>	<b>12,46%</b>	<b>18,47%</b>	<b>19,29%</b>
Quota retribuzioni Magazzino	93.367,93	38.563,01	13.487,29	12.662,78	7.551,76	9.572,43	11.530,64
Quota Retribuzione uffici	270.855,63	111.869,34	39.125,96	36.734,10	21.907,27	27.769,15	33.449,82
Quota retribuzione Dirigenti	156.234,59	64.528,33	22.568,58	21.188,91	12.636,53	16.017,76	19.294,48
	520.458,15	214.960,68	75.181,83	70.585,79	42.095,56	53.359,34	64.274,94
	4,12%	4,68%	3,67%	3,46%	5,48%	3,83%	3,62%
<b>Margine netto (2)</b>	<b>1.723.644,76</b>	<b>524.294,25</b>	<b>332.899,36</b>	<b>330.997,77</b>	<b>53.679,66</b>	<b>204.143,46</b>	<b>278.394,94</b>
	<b>0,00</b>	<b>13,66%</b>	<b>11,41%</b>	<b>16,24%</b>	<b>16,22%</b>	<b>6,99%</b>	<b>14,64%</b>
Spese di Gestione	526.696,11	193.839,76	84.939,76	84.231,29	31.811,12	57.828,64	74.045,54
	4,17%	4,22%	4,14%	4,13%	4,14%	4,15%	4,17%
<b>Utile Operativo Lordo</b>	<b>1.196.948,65</b>	<b>330.454,49</b>	<b>247.959,60</b>	<b>246.766,48</b>	<b>21.868,54</b>	<b>146.314,82</b>	<b>204.349,40</b>
	<b>9,48%</b>	<b>7,19%</b>	<b>12,10%</b>	<b>12,09%</b>	<b>2,85%</b>	<b>10,49%</b>	<b>11,51%</b>
Quota Ammort.ti e indiretti	145.913,06	53.700,33	23.531,25	23.334,98	8.812,78	16.020,53	20.513,18
<b>Utile Operativo Netto</b>	<b>1.051.035,59</b>	<b>276.754,16</b>	<b>224.428,34</b>	<b>223.431,50</b>	<b>13.055,75</b>	<b>130.294,28</b>	<b>183.836,22</b>
	<b>8,33%</b>	<b>6,03%</b>	<b>10,95%</b>	<b>10,95%</b>	<b>1,70%</b>	<b>9,35%</b>	<b>10,35%</b>
Proventi Finanziari netti	-8.867,08	-1.971,27	-863,80	-856,60	-323,51	-4.098,89	-753,01
Proventi Immobiliari	10.432,50	3.839,47	1.682,44	1.668,41	630,10	1.145,44	1.466,65
<b>Utile gestione caratteristica</b>	<b>1.052.601,01</b>	<b>278.622,36</b>	<b>225.246,98</b>	<b>224.243,30</b>	<b>13.362,34</b>	<b>127.340,83</b>	<b>184.549,86</b>
	<b>8,34%</b>	<b>6,07%</b>	<b>10,99%</b>	<b>10,99%</b>	<b>1,74%</b>	<b>9,13%</b>	<b>10,39%</b>
Proventi ed oneri straordinari	84.078,10	30.943,23	13.559,19	13.446,10	5.078,11	9.231,36	11.820,11
<b>Utile esercizio ante imposte</b>	<b>1.136.679,11</b>	<b>309.565,59</b>	<b>238.806,17</b>	<b>237.689,40</b>	<b>18.440,45</b>	<b>136.572,19</b>	<b>196.369,98</b>
	<b>9,01%</b>	<b>6,74%</b>	<b>11,65%</b>	<b>11,65%</b>	<b>2,40%</b>	<b>9,80%</b>	<b>11,06%</b>
	205.900	75.777,30	33.205,29	32.928,33	12.435,84	22.606,81	28.946,44
	1,63%	1,65%	1,62%	1,61%	1,62%	1,62%	1,63%
<b>Utile esercizio netto imposte</b>	<b>930.779,11</b>	<b>233.788,30</b>	<b>205.600,88</b>	<b>204.761,07</b>	<b>6.004,61</b>	<b>113.965,38</b>	<b>167.423,54</b>
	<b>7,37%</b>	<b>5,09%</b>	<b>10,03%</b>	<b>10,03%</b>	<b>0,78%</b>	<b>8,17%</b>	<b>9,43%</b>

**SETTORE FARMACIA**

Dati Statistici in raffronto con anno precedente

Vendite	12.159.257,17	4.474.966,69	1.960.911,32	1.944.555,65	734.388,58	1.335.026,51	1.709.408,42
Consumi	8.410.910,93	3.114.951,30	1.335.569,62	1.338.953,61	517.104,71	923.347,55	1.180.984,15
Margine lordo	3.748.346,24	1.360.015,39	625.341,70	605.602,04	217.283,87	411.678,96	528.424,27
Margine lordo %	30,83%	30,39%	31,89%	31,14%	29,59%	30,84%	30,91%
giorni apertura 2002	1912	365	305	330	304	304	304
giorni apertura 2003	1897	365	301	328	301	301	301
Previsione Vendite	11.580.000,00	4.295.000,00	1.897.000,00	1.892.000,00	692.000,00	1.225.000,00	1.579.000,00
Consumivo Vendite	12.159.257,17	4.474.966,69	1.960.911,32	1.944.555,65	734.388,58	1.335.026,51	1.709.408,42
	5,00%	4,19%	3,37%	2,78%	6,13%	8,98%	8,26%
Vendite 2002	11.730.683,78	4.331.874,73	1.912.776,59	1.898.012,32	701.409,56	1.265.970,47	1.620.640,11
Vendite 2003	12.159.257,17	4.474.966,69	1.960.911,32	1.944.555,65	734.388,58	1.335.026,51	1.709.408,42
	3,65%	3,30%	2,52%	2,45%	4,70%	5,45%	5,48%
Vendite giorno 2002	6.135,29	11.868,15	6.271,40	5.751,55	2.307,27	4.164,38	5.331,05
Vendite giorno 2003	6.409,73	12.260,18	6.514,66	5.928,52	2.439,83	4.435,30	5.679,10
	4,47%	3,30%	3,88%	3,08%	5,75%	6,51%	6,53%
Vend gg contanti 2002	3.619,73	8.164,07	3.377,03	2.879,72	1.340,32	2.132,64	2.976,83
Vend gg contanti 2003	3.952,95	8.702,75	3.686,89	3.193,95	1.479,43	2.369,23	3.343,63
	9,21%	6,60%	9,18%	10,91%	10,38%	11,09%	12,32%
Vend gg ricette 2002	2.282,90	3.276,46	2.660,95	2.635,63	823,41	1.888,39	2.181,79
Vend gg ricette 2003	2.185,50	3.042,57	2.551,88	2.473,67	795,54	1.895,04	2.146,23
	-4,27%	-7,14%	-4,10%	-6,15%	-3,38%	0,35%	-1,63%
N.ro Ricette 2002	214.651	57.159	39.845	43.724	12.018	29.016	32.889
N.ro Ricette 2003	209.297	54.531	39.101	42.625	11.545	29.107	32.388
	-2,49%	-4,60%	-1,87%	-2,51%	-3,94%	0,31%	-1,52%
Val media ricetta 2002	20,33	20,92	20,37	19,89	20,83	19,78	20,17
Val media ricetta 2003	19,81	20,37	19,64	19,03	20,74	19,60	19,95
	-2,59%	-2,66%	-3,56%	-4,31%	-0,42%	-0,95%	-1,09%
Clienti Serviti 2002	802.217	314.076	122.277	128.709	49.222	80.993	106.940
Clienti Serviti 2003	818.053	322.758	125.728	125.406	49.710	83.140	111.311
	1,97%	2,76%	2,82%	-2,57%	0,99%	2,65%	4,09%
ore lavoro farm 2002	59.396,00	24.035,00	8.706,00	8.172,00	4.859,00	6.354,00	7.270,00
ore lavoro farm 2003	59.791,00	24.695,00	8.637,00	8.109,00	4.836,00	6.130,00	7.384,00
	0,67%	2,75%	-0,79%	-0,77%	-0,47%	-3,53%	1,57%
Addetti Farm 2002	36,97	14,03	5,71	5,09	3,19	4,18	4,78
Addetti Farm 2003	35,53	13,67	5,45	4,82	3,05	3,87	4,66
	-3,90%	-2,57%	-4,48%	-5,19%	-4,39%	-7,32%	-2,43%
Vend x addetto 2002	317.266,67	308.706,18	335.077,99	373.061,08	219.671,48	303.197,25	339.235,32
Vend x addetto 2003	342.208,51	327.317,65	359.638,15	403.146,23	240.552,76	344.984,94	366.711,79
	7,86%	6,03%	7,33%	8,06%	9,51%	13,78%	8,10%



## SETTORE REFEZIONE SCOLASTICA

DESCRIZIONE	IMPORTI	€ X PASTO	LIT X PASTO
		<b>265.978</b>	<b>12.127</b>
RICAVI SERVIZIO MENSA	€ 1.048.783,78	€ 3,94	7.635
RICAVI SERVIZIO MATERNE	€ 16.558,02	€ 1,37	2.644
<b>RICAVO PASTI FATTURATI</b>	<b>€ 1.065.341,80</b>	<b>€ 4,01</b>	<b>7.755</b>
ACQUISTO PASTI	€ 673.691,52	€ 2,53	4.904
ACQUISTO ACQUE MINERALI	€ 16.730,11	€ 0,06	122
CONTRIBUTI DA ENTI E VARI	-€ 42.816,55	-€ 0,16	-312
<b>COSTO ACQUISTO PASTI E ACCESSORI</b>	<b>€ 647.605,08</b>	<b>€ 2,43</b>	<b>4.714</b>
<b>MARGINE OPERATIVO 1</b>	<b>€ 417.736,72</b>	<b>€ 1,57</b>	<b>3.041</b>
COSTO PERSONALE AUTISTI	€ 44.165,93	€ 0,17	322
MANUT. AUTOMEZZI MENSA	€ 1.832,84	€ 0,01	13
SPESE GESTIONE AUTOMEZZI	€ 4.422,59	€ 0,02	32
PREMI ASSICURATIVI AUTOMEZZI	€ 7.407,73	€ 0,03	54
<b>GESTIONE TRASPORTO PASTI</b>	<b>€ 57.829,09</b>	<b>€ 0,22</b>	<b>421</b>
<b>MARGINE OPERATIVO 2</b>	<b>€ 359.907,63</b>	<b>€ 1,35</b>	<b>2.620</b>
COSTO PERSONALE SPORZIONAMENTO	€ 304.741,91	€ 1,15	2.218
ATTREZZATURE COSTO < 1000000	€ 3.940,94	€ 0,01	29
MATERIALI CONSUMO SERV.MENSA	€ 8.090,08	€ 0,0304	59
MATERIALE PULIZIE SERV.MENSA	€ 9.283,28	€ 0,0349	68
MANUT.NE SU BENI DI TERZI	€ 3.831,12	€ 0,01	28
SPESE DI PULIZIA E DISINFEST.NE	€ 6.166,29	€ 0,02	45
<b>GESTIONE SPORZIONAMENTO PASTI</b>	<b>€ 336.053,62</b>	<b>€ 1,26</b>	<b>2.446</b>
<b>MARGINE OPERATIVO 3</b>	<b>€ 23.854,01</b>	<b>€ 0,09</b>	<b>174</b>
MANUTENZIONE IMMOBILI	€ 22.509,19	€ 0,08	164
MANUT. BENI STRUMENTALI MENSA	€ -	€ -	0
SPESE ENERGIA ELETTRICA	€ 292,21	€ 0,00	2
<b>GESTIONE CENTRO DI COTTURA</b>	<b>€ 22.801,40</b>	<b>€ 0,09</b>	<b>166</b>
<b>MARGINE OPERATIVO 4</b>	<b>€ 1.052,61</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>8</b>
COSTO PERSONALE AMMINISTRATIVO	€ 72.366,18	€ 0,27	527
ALTRI ACQUISTI INDIRETTI	€ 3.674,36	€ 0,01	27
MANUTENZIONE SOFTWARE E HARDWARE	€ 2.028,61	€ 0,01	15
ONERI DI GESTIONE DIVERSI	€ 88,82	€ 0,00	1
ALTRE SPESE GENERALI E SERVIZI	€ 6.285,25	€ 0,02	46
INTERESSI ED ONERI FINANZIARI	€ 5.121,76		0
QUOTE AMMORTAMENTO	€ 4.850,73	€ 0,02	35
RICAVI E RIMBORSI DIVERSI	-€ 7.454,79	-€ 0,03	-54
PROVENTI FINANZIARI	-€ 3.215,05	-€ 0,01	-23
<b>GESTIONE AMM.VA E CONTROLLO</b>	<b>€ 83.745,87</b>	<b>€ 0,31</b>	<b>610</b>
<b>MARGINE OPERATIVO 5</b>	<b>€ 82.693,26</b>	<b>-€ 0,31</b>	<b>-602</b>
QUOTE AMM.TO INVESTIMENTI	€ 155.029,53	€ 0,58	1.129
INTERESSI ED ONERI FINANZIARI	€ 31.759,06	€ 0,12	231
<b>COSTO INVESTIMENTO INIZIALE</b>	<b>€ 186.788,59</b>	<b>€ 0,70</b>	<b>1.360</b>
<b>UTILE/PERDITA ESERCIZIO</b>	<b>-€ 269.481,85</b>	<b>-€ 1,01</b>	<b>-1.962</b>

**SETTORE SERVIZI SOCIALI**

Assistenza domiciliare Comune di Viareggio	234.882,16
Assistenza domiciliare in convenzione ASL	71.394,92
Assistenza scolastica	98.077,63
Consegna Pasti	9.266,28
Trasporto Handicap	106.465,44
Educativa territoriale	85.609,60
<b>TOTALE</b>	<b>605.696,03</b>

